

conception : assens graphique - bruno

Moderniser et réformer la gestion publique

Réussir le changement

7^{es} Rencontres internationales de la gestion publique

22 et 23 mai 2003

OECD  OCDE



Comment font les autres? Apporter des réponses à cette question est l'objectif central des *Rencontres internationales de la gestion publique*.

Comparer pour comprendre, comparer pour réfléchir, comparer pour agir: Il ne s'agit pas de copier, mais de nous aider à trouver notre propre chemin.

Lors de cette deuxième édition des *Rencontres internationales*, interventions et débats seront centrés sur la mise en oeuvre des réformes – son cheminement, ses moteurs, ses exigences, ses difficultés – en partant de l'expérience concrète présentée par huit pays.

Parce qu'il ne suffit pas de définir des objectifs ambitieux, il faut trouver les bons leviers, mobiliser l'encadrement et associer l'ensemble des agents. « Faire passer » une réforme, c'est aussi en faire partager la vision, les objectifs à l'ensemble des acteurs concernés. « Réussir le changement », c'est se mesurer aux réalités.

Ces *Rencontres internationales* se clôtureront par un débat sur les processus de mise en oeuvre des réformes en France, à la lumière des enseignements que nous aurons tirés des succès, mais aussi des difficultés, rencontrés à l'étranger.

Jeu
di 22 mai 2003

8 h 45 Accueil des participants

9 h 00 Ouverture des rencontres internationales

Intervention de Alain Lambert,

*ministre délégué au Budget et à la réforme budgétaire,
ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie*

**9 h 30 Deux stratégies de modernisation: Italie et Pays-Bas
Introduction au débat**

• **Italie**

Vincenzo Schioppa, représentant permanent adjoint auprès de l'OCDE

• **Pays-Bas**

*Ronald van Oosterom responsable de la gestion des agences,
direction du Budget, ministère des Finances*

Présidente de séance

*Françoise Waintrop, responsable du département Recherche, Études, Veille,
IGPDE, ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie*

10 h 30 Pause

10 h 45 Quels leviers stratégiques pour le changement ?

Comment développer une stratégie de modernisation? Comment identifier et mobiliser les leviers pertinents (légitimité de l'administration, crise budgétaire, participation des citoyens)? Les exemples américain, suédois et britannique, permettront d'identifier les éléments clés ayant permis d'engager concrètement le changement au sein de ces administrations.

• **États-Unis**

Barry Anderson, directeur adjoint, Congressional Budget Office

• **Suède**

Daniel Tarschys, professeur à l'Université de Stockholm

- **Royaume-Uni**

Jonathan Slater, *directeur, bureau de Modernisation de l'administration publique, services du Premier ministre*

Présidente de séance

Agnès Arcier, *sous-directrice, direction générale de l'Industrie, des Technologies de l'Information et des Postes*, ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie

12 h 45 Déjeuner sur place

14 h 30 S'approprier les réformes

Une réforme ne peut aboutir que relayée par l'encadrement supérieur et doit faire l'objet d'une appropriation par l'ensemble des personnels et leurs représentants. Cette table ronde donnera lieu à des analyses croisées entre gestionnaires et responsables syndicaux.

■ **Le rôle de l'encadrement supérieur**

- **Canada**

Simon Coakeley, *sous-ministre adjoint, conseiller principal, bureau du Conseil privé, Gouvernement du Canada*

- **Royaume -Uni**

Rosemary Banner, *responsable du bureau chargé des agences, services du Premier ministre*

■ **Le rôle des représentants du personnel**

- **Danemark**

Peter Waldorff, *président de la Fédération des syndicats de fonctionnaires danois, membre du Comité exécutif de la Fédération syndicale européenne des Services publics*

- **Italie**

Michele Gentile, *responsable du département Service public de la CGIL*

Président de séance

Jean-René Brunetière, *ingénieur général des Ponts et Chaussées, ministère de l'Équipement, des Transports, du Logement, du Tourisme et de la Mer*

Vendredi 23 mai 2003

9 h 30 Intervention de Odile Sallard,

directrice, direction de la Gouvernance et du Développement territorial, OCDE

10 h 00 Réussir le changement en France

**Quelles leçons tirer des expériences étrangères? Quelle vision?
Sur quels leviers s'appuyer?**

Débat animé par

• Annie Fouquet, *directrice*, direction de l'Animation, de la Recherche,
des Études et des Statistiques, ministère du Travail, des Affaires sociales
et de la Solidarité

• Jean-Yves Raude, *trésorier payeur général de l'Orne*,
ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie

Avec la participation de l'Italie et des Pays-Bas, pays témoins tout au long
des *Rencontres internationales*

12 h 00 Clôture des Rencontres

Benoît Chevauchez, *directeur général de l'Institut de la gestion publique
et du développement économique (IGPDE)*, ministère de l'Économie,
des Finances et de l'Industrie

Où

au ministère de l'Économie,
des Finances et de l'Industrie
Centre Pierre Mendès France
139, rue de Bercy – Paris 12^e

Métro Bercy

Quand

22 et 23 mai 2003

Contacts

Marie-Thérèse Deleplace
01 53 18 62 66
marie-therese.deleplace@institut.minefi.gouv.fr

Comment s'inscrire

- Par courrier
avec le coupon-réponse
- Par fax
01 53 18 62 15
- Par mél
igpde-ocde@institut.minefi.gouv.fr

